

2017年10月4号

尊敬的 Istuarians, 投资者和朋友,

首先, 请允许我向我们的员工和投资者表达最诚挚的歉意, 我知道, 过去几个月来, 对于许多人来说, 过去几个月来一直很难, 心碎(至少)。请放心, 执行团队和我自己一直在全天候工作, 以解决我们目前的困难, 并使我们的组织取得更高的成功。

我们已经意识到对我们组织, 我和我的家人的许多恶意攻击, 我可以告诉你, 这些攻击没有真相, 放心, 这些攻击不会没有得到答复, 我们将大力捍卫我们的公司和我们的声誉。

我想让几件事情清晰一些:

1. 我们不是庞氏骗局, 我们是一家合法的技术公司, 在极短的时间内取得了巨大的成功;任何有智慧的人都可以简单地看我们过去几年所做的项目和作品来自己达成这一结论;

2. 我不会因为我自己和/或我家庭的使用而滥用任何投资者的钱;我们将在法庭上大力反对这种性质的指控, 最大限度地追究恶意行为;

Istuary 没有破产;尽管目前存在困难, 我们仍然继续经营, 我们将有充分的信心, 我们将取得成功。

我坦白承认, 在过去几年快速增长期间, 我们遇到了很多问题和困难, 我们无法令人满意地处理好每一个问题。对此, 我很抱歉我想向大家保证, 我们正在从错误中学习, 最终会出现一个更好更强的组织, 请与我们一起承担责任。

今天我正在北京与你沟通, 谈判正在进行中, 我们继续向投资者推介 **Istuary**。我有信心告诉你, 我们靠近获得资金, 但保密问题不允许我再说一遍。我很清楚, 我们过去已经错过了目标, 所以我可以告诉你, 我们正在努力工作, 我们很接近。

对于我们的员工, 我知道这种对我们业务的破坏正对你的家庭造成压力。我知道你有医疗费用, 抵押贷款和其他的义务。我明白, 由于这些财政义务, 对你和你的家人来

说，唯一的问题是“何时钱才能来”。我完全明白了当我说我们在做最好的时候，请相信我们，确实是的。对于那些认识我的人，你知道我每天工作几乎每天 7 个小时。我不买奢侈品，我不奢侈地花钱，当我旅行，我不会留在豪华酒店。我是技术企业家，这就是我一直以来的一切。尽管我有很多缺点，我已经在媒体上写了关于 **Istuary** 和许多事情的许多事情（我确实意识到有很多），但我可以毫不犹豫地表示这些指控是虚假的，没有价值。

Istuary 的财务记录已经（自第一天起）由专业会计师事务所审计，所有交易均已获得信誉良好的法律顾问的建议。根据相关投资协议，已经提取的每一美元已用于研发，员工工资和间接费用。

我想强调以下几点，因为我认为所有人都重要的是知道这些对于 **Istuary** 和我自己有多重要：

1. **Istuary** 承认其对员工的义务，并将支付工资和奖金作为其最高优先级；和
2. 我们正在处理个人员工报酬表和付款时间表，我们希望在两周内将其发送给我们的员工。

作为改善实地领导和实时应对措施的一部分，我指定 **Vincent Zhu** 领导一个转型工作组，负责维护和改善公司的核心价值，并努力解决问题来自所有利益相关者（员工，投资者和供应商）。**Vincent** 得到了董事会的支持。

再次感谢大家的耐心等待。我知道很多人失去了信心，但请与我们保持联系，我们接近我们的预期解决方案，我要求您与我们合作，以完成终点线。**Istuary** 会坚强，更好，我确定。

问候，

孙一桢

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized initial 'J' followed by several loops and a long horizontal stroke.

主席

Istuary 创新集团